

**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE  
DEL LAZIO E DELLA TOSCANA  
M. ALEANDRI**

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

n. 324 del 27/06/2017

OGGETTO: Accordo con la Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e perfezionamento Istituto di Management per l'implementazione del sistema di valutazione della performance all'interno degli IZZSS.- ammontare di spesa complessivo nel triennio € 75.000,00 – DIR DIR MGZIS

**Proposta di deliberazione n. 80/PER del 26 -6 - 2017**

**Direzione Gestione Risorse Umane**

**L' Estensore     Dott. Guerrino Gambetti**

**Il Responsabile del procedimento     Dott. Paolo Nicita**

**Il Dirigente     Avv. Mauro Pirazzoli**

**Visto di regolarità contabile..... numero di prenot.....**

Parere del Direttore Amministrativo  
F.to Avv. Mauro Pirazzoli .....

☐ Favorevole   ☐ Non favorevole

Parere del Direttore Sanitario  
F.to Dott. Andrea Leto.....

☐ Favorevole   ☐ Non favorevole

**IL DIRETTORE GENERALE**  
F.to *Dott. Ugo Della Marta*

## **LA DIREZIONE GESTIONE RISORSE UMANE**

**Avv. Mauro Pirazzoli**

**OGGETTO:** Accordo con la Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e perfezionamento Istituto di Management per l'implementazione del sistema di valutazione della performance all'interno degli IIZZSS.

### **PREMESSO**

- che la Scuola Superiore Sant'Anna, ente di istruzione universitaria ad ordinamento speciale è organizzata in sei Istituti di ricerca tra cui l'Istituto di Management e che quest'ultimo ha tra i propri compiti quello di promuovere, svolgere e valorizzare attività di ricerca fondamentale ed applicata nel campo del management con particolare riferimento all'economia, organizzazione e gestione dell'innovazione, della sostenibilità e della salute;
- che all'interno dell'Istituto di management opera il Laboratorio MeS che svolge attività di ricerca, valutazione e formazione manageriale nell'ambito dei diversi livelli di gestione dei sistemi sanitari e dei soggetti che vi operano;

### **CONSIDERATO CHE**

- nel periodo 2008 - 2010 è stata sviluppata una prima collaborazione tra il Laboratorio MeS e vari Istituti Zooprofilattici avente lo scopo di favorire in maniera sistematica il confronto su specifiche macroaree di attività in una logica di misurazione tra pari e di miglioramento continuo;
- in esito a tale percorso gli elementi specifici e gli esiti del lavoro sono stati presentati in eventi formativi e successivamente raggruppati in un report pubblicato nel 2010 avente per titolo "Il Sistema di valutazione delle performance degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali";
- i contenuti del report, prima richiamato, hanno favorito in questi anni la crescita delle capacità professionali e gestionali del personale dell'Istituto ed hanno supportato le scelte strategiche della direzione aziendale;
- sulla scorta di questa esperienza a partire dall'autunno 2016, con due incontri seminariali che si sono tenuti il 20.02.2017 ed il 27.03.2017, si è avviato tra il MeS, l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana, l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale Umbria e Marche, un

confronto finalizzato alla verifica della possibilità di definire un nuovo ciclo di collaborazione tra i soggetti coinvolti;

- tale possibilità si espressa in positivo con la condivisione di documenti di lavoro di cui al presente atto;
- i soggetti interessati hanno espresso la volontà di stipulare uno specifico Accordo di collaborazione della durata di tre anni;
- la collaborazione si espletterà attraverso il confronto su sei ambiti di ricerca quali la valutazione della ricerca scientifica attraverso la misurazione ed il confronto della produzione scientifica degli Istituti, la motivazione del personale, la produttività del personale e delle attrezzature, la valutazione dei risultati della performance dei servizi, l'identificazione delle buone pratiche manageriali nonché la valutazione dell'esperienza degli utenti;
- in base all'Accordo il nostro Istituto verserà, a titolo di rimborso spese, alla Scuola Sant'Anna la somma totale di € 75.000,00 divisa in tre anni;

#### **PRESO ATTO**

- che nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 24-5-2017 il Consiglio *“ha dato mandato alla Direzione di portare a compimento l'accordo con la Scuola Superiore Sant'Anna Laboratorio MeS (Management e Sanità), ritenendolo adeguato dal punto di vista scientifico e congruo dal punto di vista economico”*;

#### **PROPONE**

Per i motivi esposti in narrativa che ivi si intendono integralmente trascritti:

- di approvare l'allegato 1 “Accordo tra la Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e Perfezionamento Istituto di Management” e l'allegato 2 “Allegato Tecnico: percorsi di miglioramento e valutazione della performance negli Istituti Zooprofilattici Sperimentali” facenti parte sostanziale del presente atto;
- di stipulare apposito Accordo di collaborazione con la Scuola Superiore Sant'Anna – Istituto di Management Laboratorio MeS, insieme con l'Istituto Zooprofilattico Piemonte, Liguria, Valle d'Aosta e l'Istituto Zooprofilattico Umbria e Marche, al fine di disegnare ed implementare un sistema di valutazione della performance finalizzato a supportare il processo di miglioramento all'interno degli Istituti coinvolti;

- di dare atto che l'Accordo di cui al primo punto avrà la durata di tre anni e sarà prorogabile con le medesime modalità adottate per la stipula dell'accordo;
- di dare atto altresì che l'Istituto verserà alla Scuola Sant'Anna la somma totale di € 75.000,00 divisa nei tre anni di attività che decorreranno dalla data di stipula dell'accordo di collaborazione, da imputare al centro di costo DIR DIR MGZIS divisa come segue:
  - Euro 10.000 alla stipula dell'accordo;
  - Euro 15.000 a saldo del primo anno di attività, previa presentazione della reportistica consuntiva realizzata dall'Istituto di Management – Laboratorio Management e Sanità, da presentare entro 30 giorni dalla conclusione del primo anno di attività;
  - Euro 25.000 a saldo del secondo anno di attività, previa presentazione della reportistica consuntiva realizzata dall'Istituto di Management – Laboratorio Management e Sanità, da presentare entro 30 giorni dalla conclusione del secondo anno di attività;
  - Euro 25.000 a saldo del terzo anno di attività, previa presentazione della reportistica consuntiva realizzata dall'Istituto di Management – Laboratorio Management e Sanità, da presentare entro 30 giorni dalla conclusione del terzo anno di attività.

Il Dirigente  
F.to (Avv. Mauro Pirazzoli)

## **IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTA** la proposta ad oggetto “Accordo con la Scuola Superiore Sant’Anna di Studi Universitari e perfezionamento Istituto di Management per l’implementazione del sistema di valutazione della performance all’interno degli IIZZSS”;

**VISTO** il parere di regolarità contabile espresso dal Dirigente della Direzione. Economico-finanziaria;

**SENTITI** il Direttore Sanitario ed il Direttore Amministrativo che hanno espresso parere favorevole alla adozione del presente provvedimento;

**RITENUTO** di doverla approvare così come proposta;

## **DELIBERA**

Di approvare la proposta di Deliberazione n. 31/PER del 28-4-2017 avente ad oggetto “Accordo con la Scuola Superiore Sant’Anna di Studi Universitari e perfezionamento Istituto di Management per l’implementazione del sistema di valutazione della performance all’interno degli IIZZSS” sottoscritta dal Dirigente competente, da considerarsi parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, rinviando al preambolo ed alle motivazioni in essa contenute e conseguentemente di:

1. di approvare l’allegato 1 “Accordo tra la Scuola Superiore Sant’Anna di Studi Universitari e Perfezionamento Istituto di Management” e l’allegato 2 “Allegato Tecnico: percorsi di miglioramento e valutazione della performance negli Istituti Zooprofilattici Sperimentali” facenti parte sostanziale del presente atto;
2. di stipulare apposito Accordo di collaborazione con la Scuola Superiore Sant’Anna – Istituto di Management Laboratorio MeS, insieme con l’Istituto Zooprofilattico Piemonte, Liguria, Valle d’Aosta e l’Istituto Zooprofilattico Umbria e Marche, al fine di disegnare ed implementare un sistema di valutazione della performance finalizzato a supportare il processo di miglioramento all’interno degli Istituti coinvolti;

3. di dare atto che l'Accordo di cui al primo punto avrà la durata di tre anni e sarà prorogabile con le medesime modalità adottate per la stipula dell'accordo;
4. di dare atto altresì che l'Istituto verserà alla Scuola Sant'Anna la somma totale di € 75.000,00 divisa nei tre anni di attività che decorreranno dalla data di stipula dell'accordo di collaborazione, da imputare al centro di costo DIR DIR MGZIS divisa come segue:
  - Euro 10.000 alla stipula dell'accordo;
  - Euro 15.000 a saldo del primo anno di attività, previa presentazione della reportistica consuntiva realizzata dall'Istituto di Management – Laboratorio Management e Sanità, da presentare entro 30 giorni dalla conclusione del primo anno di attività;
  - Euro 25.000 a saldo del secondo anno di attività, previa presentazione della reportistica consuntiva realizzata dall'Istituto di Management – Laboratorio Management e Sanità, da presentare entro 30 giorni dalla conclusione del secondo anno di attività;
  - Euro 25.000 a saldo del terzo anno di attività, previa presentazione della reportistica consuntiva realizzata dall'Istituto di Management – Laboratorio Management e Sanità, da presentare entro 30 giorni dalla conclusione del terzo anno di attività.

IL DIRETTORE GENERALE  
F.to (Dott. Ugo Della Marta)

## ***PUBBLICAZIONE***

Copia della presente deliberazione è stata pubblicata ai sensi  
della legge 69/2009 e successive modificazioni ed integrazioni  
in data 28/06/2017

**IL FUNZIONARIO INCARICATO**  
F.to Sig.ra Eleonora Quagliarella